



## **Civil Society Dialogue Network Policy Meeting**

### **Améliorer les pratiques de l'UE en matière de stabilisation**

**Jeudi 16 février (9.00 – 17.00 CET)**

**Thon Hotel EU  
Rue de la Loi 75, 1040 Bruxelles**

**et en ligne**

### **Note de Concept**

#### **Contexte**

Ces dernières années, différents enseignements ont émergé au sujet des efforts de stabilisation d'acteurs internationaux dans des contextes fragiles et en conflit. En conjonction avec le nombre croissant de personnes ayant besoin d'aide humanitaire à cause de nouvelles crises et de conflits récurrents ou de longue durée, ces enseignements ont entraîné une évaluation critique de l'approche de l'Union européenne (UE) en matière de stabilisation et des actions visant à combler le fossé entre la réponse aux crises et le développement de long terme pour prévenir la perpétuation de cycles de violence.<sup>1</sup> Ces réflexions arrivent alors que des défis importants, dont l'utilisation massive de campagnes de désinformation et, plus généralement, des menaces hybrides, ont transformé le contexte international, et alors qu'un nouvel instrument de financement européen unique (le NDICI-GE), la Facilité européenne pour la paix (FEP), les initiatives Team Europe et l'adoption de la Boussole stratégique représentent des développements majeurs pour les capacités de l'UE en matière de réponse aux crises.

L'UE définit la stabilisation comme « un ensemble d'actions rapides visant à créer des conditions favorables à un processus politique, à aider les acteurs locaux légitimes à prévenir ou à réduire la violence dans le cadre d'un conflit en cours ou récent, et à engager des efforts pour répondre aux moteurs et aux conséquences d'une crise ». La stabilisation devrait reposer sur une compréhension du contexte non seulement national mais également infranational, et devrait être adaptée aux pratiques sociales, politiques et administratives locales. Elle fait partie de l'approche intégrée de l'UE, et elle est menée dans le cadre d'un conflit en cours ou récent, quand les parties au conflit se montrent disposées à réduire l'intensité de la violence.

L'objectif de la réunion sera d'échanger sur comment renforcer les pratiques de l'UE en matière de stabilisation, en apprenant des bonnes pratiques et leçons identifiées par des expert·es de la société civile. Dans le cadre des efforts de l'UE pour améliorer ses pratiques de stabilisation, cette réunion rassemblera des officiel·les de l'UE et des expert·es de la société civile pour discuter de ce qui est nécessaire pour permettre à l'UE de soutenir des transitions de crises politiques et humanitaires vers un agenda de développement, en aidant à transformer des conflits et permettre des processus de paix plus durables.

Afin de saisir les opportunités parfois limitées qui se présentent dans des contextes volatiles, les actions de stabilisation de l'UE doivent être plus flexibles et agiles. Les instruments de l'UE doivent répondre plus rapidement aux besoins locaux et s'adapter à des contextes souvent

---

<sup>1</sup> The *EU Global Strategy for Foreign and Security Policy* (2016)

fluides et dynamiques, en s'engageant de manière plus opportune et sensible aux conflits. En outre, étant donné qu'une adhésion politique est au cœur de tout projet de paix durable, l'UE doit s'assurer que ses interventions de stabilisation se focalisent davantage sur les besoins et perceptions des populations, afin de contribuer à l'élaboration d'agendas politiques plus inclusifs.

### **Objectifs**

L'objectif général de la réunion est de partager des recommandations et meilleures pratiques identifiées par des expert-es de la société civile afin de renforcer les pratiques de l'UE en matière de stabilisation pour contribuer à la sécurité humaine. En particulier, la réunion servira à recueillir des idées et recommandations au sujet de comment mieux identifier les besoins, aspirations et objectifs des populations locales dans des contextes touchés par des violences continues, comment maximiser la sensibilité aux conflits et le caractère opportun / rapide des actions de l'UE dans des contextes à haut risque et volatiles, et comment établir des partenariats efficaces avec la société civile pour construire un capital de paix et une confiance dans des processus de paix aux niveaux local, national et régional.

### **Participant-es**

La réunion rassemblera environ 40 participant-es, dont des expert-es travaillant pour des organisations membres d'EPLO et d'autres organisations de la société civile, d'autres expert-es sur la paix et la sécurité, et des officiel-les de la Commission européenne (CE) et du Service européen pour l'action extérieure (SEAE).

### **Format et structure**

La réunion prendra la forme d'une discussion en table ronde sous la règle de Chatham House.<sup>2</sup> Les discussions auront lieu en anglais et en français (avec interprétation simultanée disponible).

### **Résultats**

Un rapport de réunion avec les points clefs des discussions sera partagé avec tou-tes les participant-es et publié sur le site d'EPLO.

---

<sup>2</sup> Les participant-es sont libres d'utiliser les informations partagées, mais ni l'identité ni l'affiliation des personnes qui s'expriment, ou de tout-e autre participant-e, ne peut être révélée (voir : <https://www.chathamhouse.org/chatham-house-rule>).

## AGENDA

### Jeudi 16 février

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>9.00 – 9.30</b>   | <b>Enregistrement et café / thé</b>  |
| <b>9.30 – 9.45</b>   | <p><b>Remarques introductives</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Brice de Schietere</b>, Chef de division, Methodologie and Mise en œuvre de l'Approche intégrée (ISP.1), Direction 'Integrated Approach for Security and Peace', SEAE</li> <li>• <b>Simon Bojsen-Moller</b> Chef d'unité par intérim, Chef d'unité adjoint, Réponse rapide Afrique et Moyen-Orient (FPI.2), Commission Européenne</li> <li>• <b>Sonya Reines-Djivanides</b>, Directrice exécutive, EPLO</li> </ul>   |
| <b>9.45 – 9.55</b>   | <b>Tour de table (présentations)</b>   |
| <b>9.55 – 10.30</b>  | <p><b>Session 1: Comment l'UE aborde-t-elle la stabilisation? (plénière)</b></p> <p><b>Introduction 'Le Concept de l'UE sur la stabilisation'</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Melis Alguadis</b>, Policy Officer, ISP.1, SEAE</li> </ul> <p>L'objectif de cette session sera de permettre aux participant-es de discuter de l'approche de l'UE en matière de stabilisation, des leçons apprises, des principes à suivre, et de comment évaluer l'impact. En particulier, les questions suivantes seront abordées :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comment l'UE définit-elle la stabilisation, en termes d'objectifs et d'approches ? Quelles opportunités et défis cette définition présente-t-elle pour la construction de la paix dans des contextes complexes ?</li> <li>• Quel est le rôle et la pertinence des actions de stabilisation de l'UE dans l'environnement sécuritaire global ? Comment l'UE peut-elle maximiser la sensibilité aux conflits et la rapidité de ses engagements ?</li> <li>• Comment l'UE devrait-elle travailler avec des acteurs multilatéraux et ses États membres dans le cadre de ses actions de stabilisation dans le monde ?</li> <li>• Comment l'UE devrait-elle travailler avec les organisations de la société civile (OSC) comme partenaires dans le cadre de ses actions de stabilisation dans le monde ?</li> </ul> |
| <b>10.30 – 11.00</b> | <b>Pause café / thé</b>  |
| <b>11.00 – 12.30</b> | <p><b>Session 2: Les réponses de la société civile dans des contextes volatiles (plénière)</b></p> <p>L'objectif de cette session sera de permettre aux participant-es de partager des exemples de réponses et d'actions de la société civile qui ont été efficaces pour construire un capital de paix, une confiance dans les processus de paix aux niveaux local, national et régional.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Quelles sont les pratiques et modalités d'action qui se sont montrées efficaces pour les acteurs et actrices de la société civile qui opèrent dans des contextes volatiles ?</li> <li>• Quels sont des exemples concrets de bonnes pratiques en matière de coopération et de dialogue entre l'UE et la société civile (OSC locales et ONG internationales) dans le cadre d'efforts de stabilisation ? Quels sont les défis qui ont été identifiés et les leçons qui ont été apprises ?</li> </ul>   |
| <b>12.30 – 13.30</b> | <b>Pause déjeuner</b>  |

|               |  |
|---------------|--|
| 13.30 – 15.00 | <p><b>Session 3: Améliorer les pratiques de l'UE en matière de stabilisation (petits groupes)</b></p> <p>L'objectif de cette session sera de partager des enseignements appris au sujet de la mise en œuvre d'actions de stabilisation dans des contextes volatiles.</p> <p><b>Groupe 1: Prise en charge, légitimité et redevabilité</b></p> <p>Les sujets suivants (et d'autres) pourront être discutés :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Construire la confiance entre populations et autorités politiques légitimes</li> <li>• Garantir la sécurité humaine</li> <li>• Suivre/surveiller l'impact et renforcer la redevabilité</li> <li>• Réaliser des analyses conjointes</li> </ul> <p><b>Group 2. Adapter les outils d'analyse pour les besoins de stabilisation pour mieux planifier et maximiser l'impact</b></p> <p>Les sujets suivants (et d'autres) pourront être discutés :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les défis et les opportunités liées au fait de s'assurer que les actions sont sensibles au genre et au climat, et basées sur une analyse de conflit</li> <li>• Adapter les actions sur la base du suivi, de l'évaluation et de l'apprentissage</li> <li>• Analyse conjointe</li> <li>• Les critères de « succès » et la transition vers des actions de construction de la paix et de développement/coopération de plus long terme</li> </ul>                             |
| 15.00 – 15.30 | <p><b>Pause café / thé</b></p>   |
| 15.30 – 16.45 | <p><b>Session 4: Recommandations pour l'UE pour améliorer ses pratiques en matière de stabilisation (plénière)</b></p> <p>La session débutera par des présentations succinctes des points principaux discutés en petits groupes pendant la session précédente. Ensuite, en s'appuyant sur les points soulevés, les participant·es discuteront comment l'UE devrait dialoguer et coopérer avec des acteurs et actrices de la société civile pour s'assurer que ses actions de stabilisation répondent aux besoins et aux objectifs des populations locales.</p> <p>Les sujets suivants (et d'autres) pourront être discutés :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Quand l'UE devrait-elle travailler avec la société civile et comment devrait-elle déterminer la portée de ses efforts en matière de stabilisation?</li> <li>• Est-ce qu'il y a des pré-conditions à respecter avant d'intervenir à travers des efforts de stabilisation dans des contextes ?</li> <li>• Comment est-il possible de faire en sorte que les efforts de stabilisation maximisent l'inclusivité ?</li> <li>• Comment l'UE peut-elle répondre aux griefs fondamentaux tout en s'assurant que ses réponses soient rapides et flexibles ?</li> <li>• Quelles sont les modalités d'action qui se sont montrées les plus efficaces pour les acteurs et actrices de la société civile qui opèrent dans des contextes volatiles?</li> </ul> |
| 16.45 – 17.00 | <p><b>Remarques de fin</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Anne Koistinen</b>, Chef de division adjoint, ISP.1, SEAE</li> <li>• <b>EPLO</b></li> </ul>   |

**Civil Society Dialogue Network**

The Civil Society Dialogue Network (CSDN) is a mechanism for dialogue between civil society and EU policy-makers on issues related to peace and conflict. It is co-financed by the European Union (Instrument contributing to Stability and Peace). It is managed by the European Peacebuilding Liaison Office (EPLO), a civil society network, in co-operation with the European Commission (EC) and the European External Action Service (EEAS). The fourth phase of the CSDN will last from 2020 to 2023. For more information, please visit the [EPLO website](#).